



AHK Marokko  
**RAPPORT ANNUEL**  
*JAHRESBERICHT* **2024**

Chambre Allemande de Commerce et d'Industrie au Maroc




**Deutsche Industrie- und  
Handelskammer in Marokko**  
Chambre Allemande de Commerce  
et d'Industrie au Maroc

Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages



**« La Chambre Allemande de Commerce et d'Industrie au Maroc (AHK Maroc) est le partenaire compétent pour les relations économiques germano-marocaines. L'AHK Maroc est la principale adresse de proximité, qualifiée pour répondre et conseiller toutes les parties prenantes sur les questions liées au marché allemand ou marocain. »**

**„Die Deutsche Industrie- und Handelskammer in Marokko (AHK Marokko) ist der kompetente Ansprechpartner für die deutsch-marokkanischen Wirtschaftsbeziehungen. Als erste Anlaufstelle bietet die AHK Marokko allen relevanten Akteuren eine qualifizierte Beratung zu Fragen rund um den deutschen und marokkanischen Markt.“**

Depuis | Seit

**1997**

**AHK Maroc**

**Votre partenaire privilégié** pour vos affaires maroco-allemandes

**AHK Marokko**

**Ihr kompetenter Partner** für deutsch-marokkanische Wirtschaftsbeziehungen

L'AHK est présente dans | Die AHK ist in

**93**

Pays | Ländern vertreten

**150**

Bureaux dans le monde | Büros weltweit

Plus de | Mehr als

**950**

Membres à l'AHK Maroc | Mitglieder in der AHK Marokko

## Sommaire Inhaltsverzeichnis

4 Édito  
Edito

7 Le Comité Directeur de la Chambre Allemande S1/2025  
Der Vorstand der AHK Marokko H1/2025

8 L'équipe de l'AHK Maroc  
Das Team der AHK Marokko

10 Highlights 2024

25 Faits & Chiffres  
Zahlen & Fakten

28 Les Partenaires Stratégiques 2024  
Strategische Partner 2024

30 La GTAI au Maroc  
Die GTAI in Marokko

31 Mentions légales  
Impressum

# Édito conjoint

## Gemeinsames Edito

Nous avons le plaisir de vous présenter l'édition 2024 de notre rapport annuel, reflet d'une année particulièrement dense en initiatives, marquée par un approfondissement significatif de la coopération économique entre l'Allemagne et le Maroc.

Dans un contexte de confiance et d'opportunités croissantes, les relations bilatérales ont poursuivi leur essor. L'intérêt pour des secteurs stratégiques tels que l'aéronautique, l'automobile, la logistique ou encore l'hydrogène vert n'a cessé de croître, porté par un climat d'investissement favorable. L'AHK Maroc s'est affirmée plus que jamais comme une plateforme de référence pour les entreprises allemandes et marocaines.

Parmi les faits marquants de 2024, nous avons lancé un programme d'expertise sectorielle dédié à l'industrie automobile, en partenariat avec la Geschäftsstelle Wirtschaftsnetzwerk Afrika, Germany Trade & Invest et le Ministère fédéral allemand de l'Économie et de l'Énergie (BMWE, anciennement BMWK). Cette initiative renforce notre capacité à accompagner les projets allemands au Maroc de manière ciblée et efficace.

Également initié en 2024, le programme ProRecognition Maroc, soutenu par le Ministère fédéral de l'Éducation et de la Recherche (BMBF, devenu BMFTR) et coordonné par la DIHK Service GmbH, joue un rôle clé dans la reconnaissance des qualifications professionnelles acquises à l'étranger. En offrant un accompagnement gratuit, personnalisé et de qualité, il facilite l'intégration de talents qualifiés sur le marché du travail allemand.



**Mehdi El Boury**  
Président de l'AHK Maroc  
Präsident der AHK Marokko

Dans le domaine de la formation professionnelle, un projet pilote en alternance a été lancé en collaboration avec les IHK de Trèves et Fribourg, en partenariat avec la DIHK. Il offre à de jeunes Marocains motivés la possibilité de se former en Allemagne, tout en répondant aux besoins concrets de recrutement des entreprises allemandes. En 2024, 22 candidats ont obtenu leur visa et entamé leur parcours dans des secteurs tels que la métallurgie, l'électrotechnique ou la logistique.

Autre moment fort de l'année : l'organisation d'un Side Event à fort impact lors du World Power-to-X Summit à Marrakech, dans le cadre de notre initiative H2 Business Link. L'événement a rassemblé plus de 110 participants, généré plus de 100 rendez-vous B2B, et donné lieu à la signature d'un mémorandum d'entente avec l'association Women in Green Hydrogen, en présence de représentants du BMWK (devenu BMWE), d'INNOVX et de l'IRESEN.

Enfin, 2024 a été une année record en matière de délégations allemandes : nous avons notamment accueilli la plus importante jamais reçue au Maroc – celle du Land de Basse-Saxe (75 participants) – ainsi que celle du Bade-Wurtemberg, axée sur l'hydrogène. D'autres missions ont porté sur des thématiques comme la gestion de l'eau, la formation ou encore l'agriculture.

Avec 976 membres à la fin de l'année, notre communauté ne cesse de grandir. Nous vous remercions pour votre confiance renouvelée. Plus que jamais, nous sommes à vos côtés pour accompagner vos projets, construire des ponts et ouvrir de nouvelles perspectives.

Avec nos meilleures salutations

Mit großer Freude präsentieren wir Ihnen unseren Jahresbericht 2024. Der Bericht gibt einen Überblick über unsere Aktivitäten im vergangenen Jahr, das von einer Vielzahl an Projekten und einer vertieften wirtschaftlichen Zusammenarbeit zwischen Deutschland und Marokko geprägt war.

Vor dem Hintergrund eines stabilen und chancenreichen Umfelds haben sich die bilateralen Beziehungen hervorragend weiterentwickelt. Das Interesse an strategischen Branchen wie Luftfahrt, Automobilindustrie, Logistik sowie grünem Wasserstoff ist spürbar gestiegen – begünstigt durch ein positives Investitionsklima. Die AHK Marokko konnte sich dabei weiterhin als zentrale Anlaufstelle für deutsche und marokkanische Unternehmen positionieren.

Ein zentrales Projekt im Jahr 2024 war der Start eines branchenspezifischen Programms zur Unterstützung der Automobilindustrie – in Zusammenarbeit mit der Geschäftsstelle Wirtschaftsnetzwerk Afrika, Germany Trade & Invest sowie dem Bundesministerium für Wirtschaft und Energie (BMWE, ehemals BMWK). Ziel ist es, deutsche Vorhaben in Marokko gezielter und praxisnah zu begleiten.

Ebenfalls 2024 wurde das Programm ProRecognition Marokko eingeführt, das vom Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF, heute BMFTR) gefördert und von der DIHK Service GmbH koordiniert wird. Es unterstützt die Anerkennung im Ausland erworbener Berufsqualifikationen durch eine kostenlose und individuelle Beratung – und erleichtert damit qualifizierten Fachkräften den Einstieg in den deutschen Arbeitsmarkt.

Im Bereich der beruflichen Bildung wurde ein Pilotprojekt für die duale Ausbildung gestartet – in Zusammenarbeit mit der IHK Trier und der IHK Freiburg sowie in Part-



**Katharina Felgenhauer**

Directrice Générale / Membre du Comité Directeur  
Geschäftsführendes Vorstandsmitglied

nerschaft mit der DIHK. Das Programm ermöglicht motivierten jungen Marokkanerinnen und Marokkanern eine Ausbildung in Deutschland und trägt gleichzeitig dazu bei, den Fachkräftebedarf deutscher Unternehmen gezielt zu decken. Im Jahr 2024 erhielten 22 Teilnehmende ihr Visum und begannen ihre Ausbildung in Bereichen wie Metallverarbeitung, Elektrotechnik und Logistik.

Ein weiterer Höhepunkt war unsere Beteiligung am World Power-to-X Summit in Marrakesch: Im Rahmen unserer Initiative H2 Business Link organisierten wir eine gut besuchte Begleitveranstaltung mit über 110 Teilnehmenden und mehr als 100 B2B-Gesprächen. Im Anschluss wurde eine Absichtserklärung mit der Organisation Women in Green Hydrogen unterzeichnet – in Anwesenheit von Vertreterinnen und Vertretern des Bundesministeriums für Wirtschaft und Energie (BMWK, jetzt BMWE), INNOVX und IRESEN.

Darüber hinaus verzeichnete das Jahr 2024 eine Rekordzahl deutscher Delegationen. Unter anderem konnten wir die bislang größte Delegation aus Deutschland empfangen – aus dem Bundesland Niedersachsen mit 75 Teilnehmenden – sowie eine Delegation aus Baden-Württemberg mit Fokus auf Wasserstoff. Weitere Delegationen beschäftigten sich mit Themen wie Wasserwirtschaft, beruflicher Bildung und Landwirtschaft.

Zum Jahresende zählte unsere Mitgliedergemeinschaft 976 Unternehmen – ein deutliches Wachstum. Wir danken Ihnen herzlich für Ihr fortgesetztes Vertrauen. Auch in Zukunft stehen wir Ihnen als verlässlicher Partner zur Seite, um Ihre Projekte zu begleiten, den Austausch zu fördern und neue Perspektiven zu eröffnen.

Mit freundlichen Grüßen



# Le Comité Directeur de la Chambre Allemande S1/2025

## Der Vorstand der AHK Marokko H1/2025



**M. Mehdi El Boury**  
ROBERT BOSCH MAROC  
Président  
Präsident



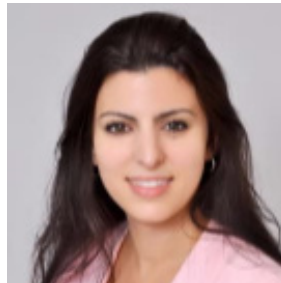
**M. Mehdi Diouri**  
DIOURI LAW FIRM S.C.P  
Vice-Président  
Vize-Präsident



**Mme. Souad Lahlou**  
VIDAL ASSURANCES  
Trésorière  
Schatzmeisterin



**Mme. Katharina Felgenhauer**  
AHK MAROC  
Directrice Générale /  
Membre du Comité Directeur  
Geschäftsführendes  
Vorstandsmitglied



**Mme. Najlae Yazghi**  
SIEMENS ENERGY MOROCCO  
Membre du Comité Directeur  
Vorstandsmitglied



**M. Badr Ikken**  
G13  
Membre du Comité Directeur  
Vorstandsmitglied



**M. Othmane Cherif Alami**  
GROUPE ATLAS VOYAGES  
Membre du Comité Directeur  
Vorstandsmitglied



**M. Adil Touyeb**  
WILO AFRIQUE DU NORD  
Membre du Comité Directeur  
Vorstandsmitglied



**M. Jawad Squalli**  
PERI MAROC  
Membre du Comité Directeur  
Vorstandsmitglied

# L'équipe de la Chambre Allemande 2025

## Das Team der AHK Marokko 2025



**Mme. Katharina Felgenhauer**  
Directrice générale /  
Membre du Comité Directeur  
Geschäftsführendes  
Vorstandsmitglied



**Mme. Claudia Schmidt**  
Directrice Business Development  
Leiterin Business Development



**Mme. Rime Benmira**  
Responsable de projet –  
Business Development  
Projektleiterin Business  
Development



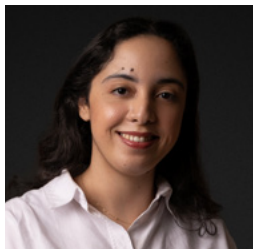
**M. Habib Bouihi**  
Expert pour le secteur  
automobile  
Branchenexperte  
Automobilwirtschaft



**Mme. Marion Fennane**  
Directrice Adhésion,  
Événements & Relations  
Publiques  
Leiterin Mitgliedschaft,  
Events & Öffentlichkeitsarbeit



**Mme. Abla Marchoudi**  
Chargée de projet Événements &  
Relations Publiques  
Projektmanagerin Events  
& Öffentlichkeitsarbeit



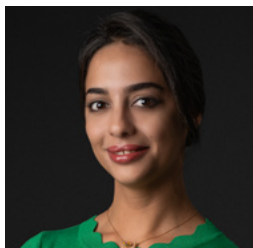
**Mme. Nouhaila Zafou**  
Chargée de projet Adhésion  
Projektmanagerin Mitglieder



**Mme. Khadija Mahmoudi**  
Directrice département Foires  
et Salons  
Leiterin der Abteilung  
Messervices



**M. Zakaria Chouk**  
Chargé de projet foires et salons  
Projektmanager  
Messervices



**Mme. Amira Moulfris**  
Assistante du département foires  
et salons  
Assistentin der Messeabteilung

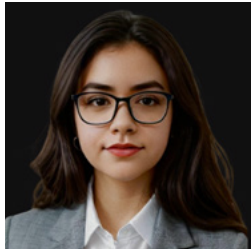


**M. Ahmed Hraif**  
Chargé de projet – Service Visa  
Projektmanager Visaservice



**M. Hamza Harakat**  
Responsable – Service Visa  
Leiter Visaservice





**Mme. Meryem Alaoui Belghiti**  
Chargée de projet –  
Business Development  
Projektmanagerin –  
Business Development



**M. Nabil Kerrou**  
Chef de projet ProRecognition  
Projektleiter ProRecognition



**Mme. Fadwa Lakrafi**  
Chargée de projet ProRecognition  
Projektmanagerin ProRecognition



**M. Yassine Eddahab**  
Chargé de projet ProRecognition  
Projektmanager ProRecognition



**M. Anass Mazroui**  
Gestionnaire de la comptabilité  
Buchhaltung



**M. Youssef Moustaid**  
Responsable Administration  
Verwaltung



**Mme. Violette Brou**  
Chargée d'accueil  
Empfang



**M. Mohamed Ait Barka**  
Coursier & Chauffeur  
Kurierdienst & Fahrer



**Mme. Zhor Lahrach**  
Technicienne de surface  
Reinigungskraft



**M. Ullrich Umann**  
Correspondant GTAI  
Korrespondent von GTAI

# HIGHLIGHTS 2024

2024

A hand is shown holding a glowing lightbulb. Inside the lightbulb, there is a network of yellow lines connecting various points, resembling a neural network or a data structure. The background is a blurred image of a person's face and hands, suggesting a focus on human interaction and technology.

# Communication & Events

## Kommunikation & Events

### Conférences thématiques

En 2024, l'AHK Maroc a organisé deux conférences thématiques d'envergure, en partenariat avec des acteurs institutionnels et privés de premier plan, afin de mettre en lumière des enjeux stratégiques pour le développement industriel et sanitaire du Royaume.

Le 13 novembre 2024, l'AHK Maroc a coorganisé aux côtés de KTI-Plersch et de la Direction Générale de l'Hydraulique (Ministère de l'Équipement et de l'Eau) une conférence dédiée aux défis du refroidissement du béton dans les grands projets d'infrastructure. Cet échange, accueilli à l'hôtel Fairmont La Marina Rabat-Salé, a souligné l'importance de maîtriser cette technologie pour garantir la qualité et la durabilité des ouvrages tels que les barrages, les parcs éoliens offshore ou encore les infrastructures portuaires.

Le 4 décembre 2024, l'AHK Maroc a réuni, en collaboration avec Boehringer Ingelheim et Merck, des experts de renom et des décideurs du secteur de la santé autour d'une conférence consacrée à la valeur de l'innovation dans la santé. Les discussions ont porté sur des sujets clés tels que la protection de la propriété intellectuelle, soulignant les défis et opportunités pour le développement du secteur au Maroc.

### Thématiques Konferenzen

2024 organisierte die AHK Marokko in Zusammenarbeit mit führenden institutionellen und privaten Akteuren zwei hochkarätige thematische Konferenzen, um die strategischen Herausforderungen für die industrielle und gesundheitliche Entwicklung des Königreichs hervorzuheben.

Am 13. November 2024 organisierte die AHK Marokko gemeinsam mit KTI-Plersch und der Generaldirektion für Wasserbau (Ministerium für Infrastruktur und Wasser) eine Konferenz über die Herausforderungen der Betonkühlung bei großen Infrastrukturprojekten. Der Austausch, der im Hotel Fairmont La Marina Rabat-Salé stattfand, unterstrich die Bedeutung der Beherrschung dieser Technologie, um die Qualität und Nachhaltigkeit von Bauwerken wie Staudämmen, Offshore-Windparks oder auch Hafeninfrastrukturen zu gewährleisten.

Am 04. Dezember 2024 versammelte die AHK Marokko in Zusammenarbeit mit Boehringer Ingelheim und Merck renommierte Experten und Entscheidungsträger des Gesundheitssektors im Rahmen einer Konferenz mit Fokus auf den Wert der Innovation in der Gesundheitswirtschaft. Die Diskussionen drehten sich um Schlüsselthemen wie den Schutz des geistigen Eigentums und unterstrichen die Herausforderungen und Chancen für die Entwicklung des Sektors in Marokko.

## L'Assemblée Générale Ordinaire

En juin 2024, la Chambre Allemande de Commerce et d'Industrie au Maroc (AHK Maroc) a tenu son Assemblée Générale Ordinaire à l'hôtel Le Casablanca, en présence d'une centaine de membres. L'événement a été honoré par la participation de Son Excellence Monsieur Robert Dölger, Ambassadeur de la République fédérale d'Allemagne au Maroc.

L'Assemblée Générale a renouvelé une partie du Comité Directeur, les mandats de certains membres étant arrivés à échéance. À l'issue des élections, Mehdi El Boury (Robert Bosch Maroc) a été élu Président de l'AHK Maroc. Mehdi Bensouda (SEW Eurodrive), Najlae Yazghi (Siemens Energy) et Badr Ikken (GI3) ont été élus en tant que membres du Comité Directeur. Le Comité d'Arbitrage s'est enrichi de l'arrivée de Maître Reda Deryany (Deryany Law Office).

L'Assemblée Générale s'est conclue par un cocktail dînatoire, offrant un cadre convivial propice aux échanges et au réseautage entre les membres.

À la suite de la démission de Mehdi Bensouda, consécutive à son départ de SEW Eurodrive, le Comité Directeur a procédé en juillet, conformément aux statuts, à la cooptation d'Adil Touyeb (Wilo Maroc) pour pourvoir le siège vacant. En septembre, Jawad Squalli (PERI Maroc) a également rejoint le Comité Directeur, à la suite de la démission de M. Jean-Baptiste Boulay, intervenue après son départ de BAYER.

## Ordentliche Hauptversammlung

Im Juni 2024 hielt die Deutsche Industrie- und Handelskammer in Marokko (AHK Marokko) ihre ordentliche Mitgliederversammlung im Hotel Le Casablanca ab, an der rund 100 Mitglieder teilnahmen. Die Veranstaltung wurde durch die Teilnahme S.E. Herrn Robert Dölger, Botschafter der Bundesrepublik Deutschland in Marokko, geehrt.

Die Mitgliederversammlung erneuerte einen Teil des Vorstands, da die Amtszeiten einiger Vorstandsmitglieder abgelaufen waren. Im Anschluss an die Wahlen wurde Mehdi El Boury (Robert Bosch Marokko) zum Präsidenten der AHK Marokko gewählt. Mehdi Bensouda (SEW Eurodrive), Najlae Yazghi (Siemens Energy) und Badr Ikken (GI3) wurden als Mitglieder des Vorstandes gewählt. Die Schiedsstelle wurde durch die Aufnahme von Rechtsanwalt Reda Deryany (Deryany Law Office) bereichert.

Die Mitgliederversammlung endete mit einem Cocktail-Essen, das einen geselligen Rahmen für den Austausch und das Networking zwischen den Mitgliedern bot.

Nach dem Rücktritt von Mehdi Bensouda infolge seines Ausscheidens bei SEW Eurodrive kooptierte der Vorstand im Juli satzungsgemäß Adil Touyeb (Wilo Maroc), um den vakanten Sitz zu besetzen. Im September trat auch Jawad Squalli (PERI Marokko) dem Vorstand bei, nachdem Herr Jean-Baptiste Boulay infolge seines Ausscheidens bei BAYER zurückgetreten war.



## Conférence « entrepreneuriat féminin et IA : redessiner les frontières du possible »

Le 8 mars 2024, à l'occasion de la Journée internationale des droits des femmes, l'AFEM, en partenariat avec l'AHK Maroc, a organisé une conférence à l'hôtel Hilton Garden Inn Casablanca sur le thème "Entrepreneuriat féminin et IA : Redessiner les frontières du possible".

Cet événement a mis en lumière le rôle de l'innovation et du numérique dans l'entrepreneuriat féminin, en s'appuyant sur des chiffres clés révélant la sous-représentation des femmes dans les secteurs technologiques et entrepreneuriaux.

Dans ce cadre, l'AFEM et l'AHK Maroc ont signé une convention de partenariat pour renforcer leur collaboration en faveur de l'entrepreneuriat féminin, en mutualisant leurs expertises et réseaux.



## Konferenz: „Frauenunternehmertum und KI – Neue Horizonte des Möglichen gestalten“

Am 08. März 2024, zum Anlass des internationalen Weltfrauentags, organisierte die AFEM (Association des Femmes Cheffes d'Entreprises du Maroc) in Zusammenarbeit mit der AHK Marokko eine Konferenz im Hotel Hilton Garden Inn Casablanca zum Thema „Frauenunternehmertum und KI – Neue Horizonte des Möglichen gestalten“.

Diese Veranstaltungen hob die Rolle von Innovation und Informatik im weiblichen Unternehmertum hervor und stützte sich dabei auf Schlüsselzahlen, die die Unterrepräsentation von Frauen im Technologiesektor und dem Unternehmertum aufdecken.

In diesem Rahmen unterzeichneten die AFEM und die AHK Marokko eine Partnerschaftsvereinbarung, um ihre Zusammenarbeit zugunsten des weiblichen Unternehmertums zu verstärken, indem sie ihre Expertise und ihre Netzwerke gemeinsam nutzen.



L'année 2024 a été marquée par une dynamique forte et des projets ambitieux pour l'AHK Maroc. À travers nos conférences thématiques et nos actions de réseautage, nous avons consolidé notre rôle de passerelle entre les entreprises marocaines et allemandes. Un temps fort de l'année a également été le webinaire organisé en mai avec la CCIS Rabat-Salé-Kénitra, réunissant des acteurs institutionnels de premier plan pour explorer les opportunités d'investissement liées à la Coupe d'Afrique des Nations 2025 et à la Coupe du Monde 2030. Ces compétitions internationales ouvrent des perspectives concrètes pour nos entreprises, notamment dans les secteurs des infrastructures, de l'énergie et de la logistique.

Das Jahr 2024 war für die AHK Marokko von starker Dynamik und ehrgeizigen Projekten geprägt. Durch unsere thematischen Konferenzen und Networking-Maßnahmen festigten wir unsere Rolle als Schnittstelle zwischen marokkanischen und deutschen Unternehmen. Ein Highlight war zudem das im Mai in Zusammenarbeit mit der Handelskammer Rabat-Salé-Kénitra organisierte Webinar, das führende institutionelle Akteure versammelte, um Investitionsmöglichkeiten im Zusammenhang mit dem Afrika-Cup der Nationen 2025 und der Fußball-Weltmeisterschaft 2030 zu beleuchten. Diese internationalen Großereignisse eröffnen konkrete Perspektiven für unsere Unternehmen – insbesondere in den Bereichen Infrastruktur, Energie und Logistik.



**Marion Fennane**

Directrice Adhésion, Événements  
& Relations Publiques  
Leiterin Mitgliedschaft, Events  
& Öffentlichkeitsarbeit

# Business Development

## Business Development

### Rétrospective 2024

L'année 2024 a été marquée par une intensification des relations économiques germano-marocaines, portée par une série de délégations politiques et économiques de haut niveau, organisées par le département Business Development de l'AHK Maroc en étroite coordination avec ses partenaires institutionnels allemands. Parmi les temps forts, en mars, l'AHK Maroc a accueilli une délégation de la Chambre de commerce et d'industrie de Brême (IHK Bremen), venue explorer les opportunités d'affaires dans les secteurs de l'industrie et de la logistique. En mai, c'est le secteur aéronautique qui était à l'honneur avec une délégation d'entreprises allemandes venues à la rencontre de leurs homologues marocains et découvrir les infrastructures industrielles du pays.

Juin 2024 a constitué un point d'orgue avec l'organisation de deux grandes délégations régionales :

- Une délégation politico-économique du Bade-Wurtemberg (34 participants), conduite par Dr. Nicole Hoffmeister-Kraut, ministre de l'Économie, du Travail et du Tourisme, avec un focus stratégique sur l'hydrogène vert. Ce déplacement a mobilisé de nombreux acteurs publics et privés, reflétant l'ambition du Land dans le domaine de la transition énergétique.
- Une délégation record de Basse-Saxe (75 participants), dirigée par Olaf Lies, alors ministre de l'Économie, des Transports, de la Construction et de la Digitalisation – aujourd'hui Ministre-Président du Land –, avec un programme multisectoriel : automobile, agriculture, formation professionnelle, industrie et énergies renouvelables.

L'année s'est conclue par la visite d'une délégation allemande spécialisée dans la gestion durable de l'eau, soulignant l'importance croissante des enjeux climatiques et environnementaux dans les partenariats germano-marocains.

Ces missions ont donné lieu à de nombreuses rencontres B2B, à l'émergence de partenariats stratégiques, et à un intérêt croissant des entreprises allemandes pour le Maroc comme hub industriel régional. Des secteurs clés tels que l'automobile, l'aéronautique, l'hydrogène vert et les technologies environnementales ont confirmé leur rôle central dans cette dynamique bilatérale.

### Jahresrückblick 2024

Das Jahr 2024 war geprägt von einer intensiven bilateralen Zusammenarbeit, getragen von einer Reihe hochrangiger politisch-wirtschaftlicher Delegationen, die von der Abteilung Business Development der AHK Marokko in enger Zusammenarbeit mit institutionellen Partnern aus Deutschland organisiert wurden. Zu den Höhepunkten zählte im März 2024 der Besuch einer Delegation der IHK Bremen, die Geschäftsmöglichkeiten in Marokko – insbesondere in den Bereichen Industrie und Logistik – erkundete. Im Mai stand die Luftfahrtindustrie im Mittelpunkt: eine Gruppe deutscher Unternehmen reiste nach Marokko, um den Markt kennenzulernen und sich bei Standortbesichtigungen mit lokalen Akteuren der Branche zu vernetzen.

Im Juni 2024 folgten zwei große regionale Delegationen:

- Eine politisch-wirtschaftliche Delegation aus Baden-Württemberg mit 34 Teilnehmenden unter Leitung von Dr. Nicole Hoffmeister-Kraut, Ministerin für Wirtschaft, Arbeit und Tourismus. Der Fokus lag klar auf dem Thema grüner Wasserstoff, mit starker Beteiligung öffentlicher Institutionen und technologischer Unternehmen.
- Eine Rekorddelegation aus Niedersachsen mit 75 Teilnehmenden, begleitet von Olaf Lies, damals Minister für Wirtschaft, Verkehr, Bauen und Digitalisierung (und seit Mai 2025 Ministerpräsident von Niedersachsen). Das Programm umfasste eine Vielzahl von Sektoren: Automobilindustrie, Landwirtschaft, berufliche Bildung, Industrie und erneuerbare Energien.

Den Abschluss des Jahres bildete der Besuch einer deutschen Delegation im Bereich Wasserwirtschaft, die das gemeinsame Engagement beider Länder für Klima- und Nachhaltigkeitsthemen unterstrich.

Alle diese Delegationen führten zu fruchtbaren B2B-Kontakten, strategischen Partnerschaften und einem erneuerten Interesse deutscher Unternehmen am Standort Marokko – insbesondere in Schlüsselbranchen wie der Automobilindustrie, Luftfahrt, grünem Wasserstoff und Umwelttechnologien.



## Schlüsselinitiativen der AHK Marokko während des World Power-to-X Summit in Marrakesch

Die Abteilung Business Development der AHK verabschiedete das Jahr 2024 mit einer erfolgreichen Veranstaltung auf dem Power To X Summit in Marrakesch.

Im Rahmen des Side Events wurde ein MOU mit „Women in Green Hydrogen“ in Anwesenheit von Frau Dr. Schütz, Abteilungsleiterin für Entwicklungspolitik, besondere Instrumente der Außenwirtschaftsförderung und Investitionsförderung, Nordafrika, Naher und Mittlerer Osten, BMWK (heute BMWE), sowie Vertretern von INNOVX und IRESEN unterzeichnet.

Ein deutsches Konsortium (bestehend aus 3 Unternehmen) sowie 4 weitere deutsche Unternehmen wurden während des Summits von der AHK betreut und ca. 100 B2B Gespräche mit marokkanischen, aber auch internationalen Vertretern geführt. Am Side Event der AHK nahmen über 110 Teilnehmer teil, die großes Interesse an den deutschen Unternehmen und ihren Ideen und Produkten zeigten.

## Actions clés de l'AHK Maroc lors du World Power-to-X Summit à Marrakech

Le département Business Development de l'AHK a clôturé l'année 2024 avec un événement réussi lors du Power To X Summit à Marrakech.

Un MOU a été signé avec l'association « Women in Green Hydrogen » lors du Side Event en présence de Mme Dr Schütz, Deputy Director General Development policy, special instruments of foreign trade and investment promotion, North Africa, Near and Middle East, BMWK (aujourd'hui BMWE) ; ainsi que des représentants d'INNOVX et IRESEN.

Un consortium allemand (composé de 3 entreprises) ainsi que 4 autres entreprises allemandes ont été encadrés par l'AHK pendant le sommet et environ 100 entretiens B2B ont été menés avec des représentants marocains mais aussi internationaux. Lors du Side Event de l'AHK, il y avait plus de 110 participants qui ont montré beaucoup d'intérêt pour les entreprises allemandes et leurs idées et produits.



2024 a été l'année des partenariats – avec un accent sur l'hydrogène, l'innovation et un pont croissant entre l'Allemagne et le Maroc.

2024 war das Jahr der Partnerschaften – mit Fokus auf Wasserstoff, Innovation und einer wachsenden Brücke zwischen Deutschland und Marokko.

**Claudia Schmidt**  
Directrice Business  
Development  
Leiterin Business  
Development



# Expert Sectoriel Automobile

## Branchenexperte Automobilwirtschaft



### L'expertise sectorielle au service d'un secteur stratégique

Le programme d'expert sectoriel (Branchenexpertenprogramm) au sein de la Chambre Allemande de Commerce et d'Industrie au Maroc (AHK Maroc), soutenu par la Geschäftsstelle Wirtschaftsnetzwerk Afrika, Germany Trade & Invest et le Ministère fédéral de l'Economie et de l'Energie (BMWE, anciennement BMWK), a contribué en 2024 à structurer les échanges et à dynamiser les synergies entre les acteurs marocains et allemands du secteur automobile. Portées par notre expert sectoriel dédié à ce domaine, les actions mises en œuvre ont visé à accompagner la transformation durable de l'écosystème et à renforcer son attractivité à l'échelle régionale et internationale. Ce secteur, qui emploie plus de 200 000 personnes et produit environ 500 000 véhicules par an, est devenu en deux décennies l'un des piliers de l'économie marocaine. Il attire de nombreux équipementiers – dont plusieurs entreprises allemandes – séduits par la proximité avec l'Europe, une logistique performante et un environnement industriel compétitif.

Une table ronde organisée en mai 2024 à Tanger a permis de réunir des experts du monde académique ainsi que des professionnels issus des secteurs public et privé autour des réalités actuelles de l'industrie automobile au Maroc et des défis à venir. Les échanges ont mis en lumière l'importance d'un dialogue structuré et de partenariats durables pour consolider l'écosystème.

En octobre 2024, des discussions institutionnelles ont été menées à Berlin avec le Ministère de l'Economie. La rencontre a permis d'aborder les dynamiques du secteur automobile marocain ainsi que les opportunités de coopération économique entre le Maroc et l'Allemagne. Une invitation a été formulée pour une visite sur le terrain, afin de mieux appréhender le potentiel industriel local.

Dans une démarche de promotion des pratiques responsables, l'AHK Maroc a organisé en novembre, dans le cadre du salon Moroccan Automotive Technologies (MAT), une table ronde sur le devoir de vigilance dans le secteur automobile. L'événement a rassemblé industriels, fournisseurs et experts autour des enjeux de durabilité, de conformité et de transparence dans les chaînes d'approvisionnement. Il a permis de mettre en lumière des exemples concrets, de proposer des pistes d'action et d'ouvrir le débat sur la mise en œuvre de solutions adaptées au contexte marocain, en phase avec les attentes des donneurs d'ordre internationaux.

En 2025, l'expert sectoriel de l'AHK Maroc poursuivra sa mission en identifiant de manière ciblée de nouvelles opportunités commerciales pour les entreprises allemandes dans le secteur automobile.



## Branchenexpertise zur Stärkung eines strategischen Sektors

Das Programm #Branchenexpertenprogramm der Deutschen Industrie- und Handelskammer in Marokko (AHK Marokko), das von der Geschäftsstelle Wirtschaftsnetzwerk Afrika, Germany Trade & Invest und dem heutigen Bundesministerium für Wirtschaft und Energie (BMWE, früher BMWK) unterstützt wird, hat 2024 dazu beigetragen, den Austausch zu strukturieren und die Synergien zwischen den marokkanischen und deutschen Akteuren des Automobilsektors zu dynamisieren. Getragen von unserem engagierten Branchenexperten für diesen Bereich, zielten die umgesetzten Maßnahmen darauf ab, die nachhaltige Transformation des Ökosystems zu begleiten und seine Attraktivität auf regionaler und internationaler Ebene zu stärken. Der Sektor, der mehr als 200.000 Menschen beschäftigt und jährlich etwa 500.000 Fahrzeuge produziert, ist innerhalb von zwei Jahrzehnten zu einer der tragenden Säulen der marokkanischen Wirtschaft geworden. Er zieht zahlreiche Zulieferer - darunter auch mehrere deutsche Unternehmen - an, die von der Nähe zu Europa, einer leistungsfähigen Logistik und einem wettbewerbsfähigen industriellen Umfeld angezogen werden.

Bei einem im Mai 2024 in Tanger veranstalteten Runden Tisch kamen Experten aus dem akademischen Bereich sowie Fachleute aus dem öffentlichen und privaten Sektor zusammen, um über die aktuellen Realitäten der Automobilindustrie in Marokko und die künftigen Herausforderungen zu diskutieren. Der Austausch unterstrich die Bedeutung eines strukturierten Dialogs und dauerhafter Partnerschaften zur Festigung des Ökosystems.

Im Oktober 2024 wurden in Berlin institutionelle Gespräche mit dem Wirtschaftsministerium geführt. Bei dem Treffen wurden die Dynamiken des marokkanischen Automobilsektors sowie die Möglichkeiten der wirtschaftlichen Zusammenarbeit zwischen Marokko und Deutschland erörtert. Es wurde eine Einladung zu einem Besuch vor Ort ausgesprochen, um das lokale Industriepotenzial besser zu verstehen.

Um verantwortungsvolle Praktiken zu fördern, organisierte die AHK Marokko im November im Rahmen der Messe Moroccan Automotive Technologies (MAT) einen Runden Tisch über die Sorgfaltspflicht in der Automobilbranche. Die Veranstaltung brachte Industrie, Zulieferer und Experten zusammen, die sich mit den Themen Nachhaltigkeit, Compliance und Transparenz in den Lieferketten befassten. Es wurden konkrete Beispiele aufgezeigt, Handlungsmöglichkeiten vorgeschlagen und die Debatte über die Umsetzung von Lösungen eröffnet, die an den marokkanischen Kontext angepasst sind und den Erwartungen der internationalen Auftraggeber entsprechen.

Im Jahr 2025 wird der Branchenexperte der AHK Marokko seine Mission fortsetzen, indem er gezielt neue Geschäftsmöglichkeiten für deutsche Unternehmen im Automobilsektor identifiziert.

“ Le potentiel de coopération bilatérale dans ce domaine ne cesse de croître, et notre mission pour 2025 est de continuer à l'explorer et le structurer en accompagnant les entreprises allemandes dans leur développement, en identifiant les opportunités locales et en facilitant les connexions avec les acteurs clés du secteur.

Das bilaterale Kooperationspotenzial in diesem Bereich wächst kontinuierlich. Ziel für das Jahr 2025 ist es, dieses Potenzial weiter auszuloten und systematisch zu strukturieren – durch die Begleitung deutscher Unternehmen in ihrer Entwicklung, die Identifikation lokaler Geschäftsmöglichkeiten und die Vermittlung gezielter Kontakte zu den zentralen Akteuren der Branche.



**Habib Bouihi**  
Expert pour le secteur automobile  
Branchenexperte – Automobilwirtschaft

# Service Foires et Salons

## Messeservices

La Chambre Allemande de Commerce et d'Industrie au Maroc coordonne la participation marocaine aux salons internationaux en Allemagne, renforçant la visibilité des entreprises du Royaume. Elle accompagne également les pavillons allemands sur les salons organisés au Maroc, en y assurant sa présence aux côtés des exposants.

### Pavillons :

- **Semaine Verte de Berlin** : 20 coopératives marocaines exposées avec Morocco Foodex et l'Agence pour le Développement Agricole.
- **Fruit Logistica à Berlin** : 28 exportateurs marocains du secteur des fruits et légumes.
- **Hannover Messe** : Première participation marocaine dans l'industrie avec 4 exposants via l'AMDIE.
- **Electronica à Munich** : 4 entreprises marocaines spécialisées en technologies électroniques.
- **MEDICA à Düsseldorf** : 10 exposants du secteur médical.
- **SIAM à Meknès** : 5 exposants allemands du secteur de l'agriculture.

### Stands individuels :

- **ISM à Cologne** : 2 exposants (agroalimentaire).
- **Spoga+Gafa à Cologne** : 1 exposant (Richbond).
- **Wire à Düsseldorf** : 1 exposant (SICOTREM).
- **Boot à Düsseldorf** : 1 exposant (Association des Ports de Plaisance Marocains).
- **Ceramitec à Munich** : 1 exposant (Sedric).
- **InnoTrans à Berlin** : 3 exposants (ONCF, Cluster MTI, CBE).
- **Bazaar à Berlin** : 20 exposants.

Ces participations illustrent la dynamique marocaine à l'international et son engagement à conquérir de nouveaux marchés.

### Délégations de voyages d'affaires :

- Délégation au **salon IFAT à Munich** qui a regroupé 14 participants
- Délégation au **salon MEDICA à Düsseldorf** qui a regroupé 10 participants
- Délégation au **salon electronica** qui a regroupé 10 participants



Die Deutsche Industrie- und Handelskammer in Marokko koordiniert die marokkanische Beteiligung an internationalen Messen in Deutschland und stärkt so die Sichtbarkeit der Unternehmen aus dem Königreich. Gleichzeitig begleitet sie die deutschen Gemeinschaftsstände auf Messen in Marokko und ist dort als Ansprechpartner für deutsche und marokkanische Unternehmen präsent.

#### **Pavillons:**

- **Grüne Woche Berlin:** 20 marokkanische Kooperativen, die zusammen mit Morocco Foodex und der Agentur für landwirtschaftliche Entwicklung ausgestellt werden.
- **Fruit Logistica in Berlin:** 28 marokkanische Exporteure aus dem Obst- und Gemüsesektor.
- **Hannover Messe:** Erste marokkanische Beteiligung im Bereich Industrie mit 4 Ausstellern über AMDIE.
- **Electronica in München:** 4 marokkanische Unternehmen, die auf elektronische Technologien spezialisiert sind.
- **MEDICA in Düsseldorf:** 10 Aussteller aus dem medizinischen Sektor.
- **SIAM in Meknès:** 5 deutsche Aussteller aus dem Agrarsektor.

#### **Einzelstände:**

- **ISM in Köln:** 2 Aussteller (Lebensmittelindustrie).
- **Spoga+Gafa in Köln:** 1 Aussteller (Richtbond).
- **Wire in Düsseldorf:** 1 Aussteller (SICOTREM).
- **Boot in Düsseldorf:** 1 Aussteller (Association des Ports de Plaisance Marocains).
- **Ceramitec in München:** 1 Aussteller (Sedric).
- **InnoTrans in Berlin:** 3 Aussteller (ONCF, Cluster MTI, CBE).
- **Bazaar in Berlin:** 20 Aussteller.

Diese Beteiligungen verdeutlichen die marokkanische Dynamik auf internationaler Ebene und das Engagement des Landes, neue Märkte zu erobern.

#### **Delegationen für Geschäftsreisen:**

- Delegation zur **IFAT-Messe in München** mit 14 Teilnehmern
- Delegation zur **MEDICA-Messe in Düsseldorf** mit 10 Teilnehmern
- Delegation zur **electronica-Messe** mit 10 Teilnehmern

“ La présence marocaine sur les salons internationaux en Allemagne témoigne de la volonté du Royaume de renforcer sa compétitivité et d'ouvrir de nouvelles perspectives à ses entreprises. Grâce à la coordination de la Chambre Allemande de Commerce et d'Industrie au Maroc, les exposants marocains bénéficient d'une vitrine exceptionnelle pour promouvoir leur savoir-faire. Qu'il s'agisse des pavillons collectifs dans des secteurs clés comme l'agroalimentaire, l'industrie ou la santé, ou des stands individuels sur des événements stratégiques, cette dynamique d'internationalisation confirme l'engagement du Maroc à s'imposer comme un acteur majeur sur la scène économique mondiale.

Marokkos Präsenz auf internationalen Messen in Deutschland zeugt vom Willen des Königreichs, seine Wettbewerbsfähigkeit zu stärken und seinen Unternehmen neue Perspektiven zu eröffnen. Dank der Koordination der AHK Marokko profitieren marokkanische Aussteller von einer außergewöhnlichen Plattform, um ihr Know-how zu präsentieren. Ob in Form von Gemeinschaftspavillons in Schlüsselsektoren wie der Lebensmittelindustrie, der Industrie oder dem Gesundheitswesen, oder durch Einzelstände auf strategischen Veranstaltungen – diese Dynamik der Internationalisierung unterstreicht Marokkos Engagement, sich als bedeutender Akteur auf der globalen Wirtschaftsbühne zu positionieren.



**Khadija Mahmoudi**

Directrice Département Foires et Salons  
Leiterin der Abteilung Messeservices

# ProRecognition ProRecognition



## Conseiller, informer, orienter : 2024 au service de la reconnaissance des qualifications

ProRecognition est un projet soutenu par le Ministère fédéral de l'Éducation et de la Recherche (BMBF, nouvellement BMFTR) et coordonné par la DIHK Service GmbH. Il propose un accompagnement gratuit et personnalisé pour la reconnaissance de diplômes obtenus à l'étranger, afin de faciliter l'intégration des professionnels qualifiés sur le marché du travail allemand. Les candidats bénéficient d'un entretien individuel pour évaluer leurs chances d'équivalence et obtenir des conseils sur les conditions de vie et de travail en Allemagne.

L'année 2024 a été marquée par des moments d'inspiration, des échanges constructifs et des opportunités de développement pour l'équipe ProRecognition Maroc.

Parmi les temps forts figure le voyage à Berlin en octobre 2024, qui a constitué une expérience particulièrement enrichissante. Pendant une semaine, l'équipe a pris part à une rencontre regroupant les conseillers et conseillères ProRecognition issus de différents bureaux AHK à travers le monde, notamment du Brésil, des Philippines, de Turquie, d'Égypte, d'Algérie, entre autres.

Cette rencontre a permis de partager les bonnes pratiques, d'échanger sur les défis spécifiques à chaque contexte national et de renforcer les synergies au sein du réseau. Elle a également été l'occasion de faire émerger de nouvelles pistes de collaboration autour de la reconnaissance des qualifications professionnelles et de la mobilité internationale.

Ce voyage nous a permis de repartir avec de nombreux enseignements pour mieux nous préparer à accompagner et conseiller au plus juste les personnes intéressées par une aventure professionnelle en Allemagne.

La réunion d'information organisée le 17 décembre à l'hôtel Radisson a représenté un autre temps fort de l'année pour l'équipe ProRecognition Maroc.

Cet événement a réuni un public intéressé par la reconnaissance de ses qualifications professionnelles en vue d'un projet d'avenir en Allemagne.

Au-delà de la transmission d'informations pratiques, cette rencontre a été marquée par des échanges sincères autour des attentes, des préoccupations et des aspirations des participants. Ces moments de dialogue direct renforcent le lien de confiance avec notre public cible et rappellent le sens et l'impact concret de notre mission.

## Beraten, informieren, begleiten – 2024 im Dienst der Anerkennung beruflicher Qualifikationen

ProRecognition ist ein Projekt, das vom Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF, jetzt BMFTR – Bundesministerium für Bildung, Forschung und Technologie) gefördert und von der DIHK Service GmbH koordiniert wird. Es bietet eine kostenlose und individuelle Beratung zur Anerkennung im Ausland erworbener Berufsabschlüsse, um qualifizierten Fachkräften den Einstieg in den deutschen Arbeitsmarkt zu erleichtern. Die Antragstellenden erhalten ein persönliches Beratungsgespräch, um ihre Anerkennungschancen einzuschätzen sowie Informationen zu den Lebens- und Arbeitsbedingungen in Deutschland zu erhalten.

Das Jahr 2024 war für das ProRecognition-Team geprägt von inspirierenden Momenten, bereichernden Begegnungen und spannenden Entwicklungsmöglichkeiten.

Ein besonderes Highlight stellte die Reise nach Berlin im Oktober dar – ein unvergessliches Erlebnis. Eine Woche lang hatten wir die Gelegenheit, uns mit Kolleginnen und Kollegen aus Brasilien, den Philippinen, der Türkei, Ägypten, Algerien und weiteren Ländern auszutauschen.

Im Mittelpunkt standen der fachliche Dialog, der Erfahrungsaustausch sowie das gegenseitige Lernen über kontextbezogene Herausforderungen und Lösungsansätze. Darüber hinaus konnten wir unser

internationales Netzwerk stärken und neue Impulse für die Weiterentwicklung unserer Arbeit mitnehmen.

Diese Erfahrung hat uns wertvolle Erkenntnisse vermittelt, um Ratsuchende noch gezielter und wirkungsvoller auf ihrem Weg zur Anerkennung ihrer Qualifikationen und ihrem beruflichen Neustart in Deutschland zu begleiten.

Unsere Informationsveranstaltung am 17. Dezember 2024 im Radisson Hotel war ein weiterer wichtiger Meilenstein für das ProRecognition-Team.

Der Abend bot eine wertvolle Gelegenheit zum Austausch mit Personen, die sich für die Anerkennung ihrer Abschlüsse und eine berufliche Perspektive in Deutschland interessieren.

Neben der Vermittlung von Informationen standen vor allem der persönliche Dialog, das Zuhören und der Austausch über individuelle Anliegen, Hoffnungen und Zukunftspläne im Mittelpunkt.

Solche Begegnungen machen deutlich, welchen Stellenwert unsere Arbeit hat – und wie wichtig ein vertrauensvoller, menschlicher Zugang im Rahmen der beruflichen Anerkennungsberatung ist.

“ L’année 2024 a été marquée par de nombreuses expériences enrichissantes, tant sur le plan humain que professionnel. Nous abordons 2025 avec enthousiasme, portés par de nouvelles idées, des objectifs renouvelés et, surtout, la chance de pouvoir compter sur des personnes engagées et inspirantes à nos côtés.

2024 war ein Jahr voller wertvoller Erfahrungen und bereichernder Begegnungen. Mit neuen Ideen, klaren Zielen und viel Motivation blicken wir dem kommenden Jahr entgegen – und freuen uns besonders darauf, diesen Weg weiterhin mit so vielen großartigen Menschen an unserer Seite zu gehen.



**M. Nabil Kerrou**  
Chef de projet ProRecognition  
Projektleiter ProRecognition



# Placement International de Personnel Qualifié

## Internationale Fachkräftevermittlung

### Points forts de l'année 2024 : Projet pilote réussi « Apprentis du Maroc pour les métiers de la métallurgie en Allemagne »

En 2024, l'AHK Maroc, en collaboration avec l'IHK Trier, l'IHK Freiburg et le DIHK, a mis en œuvre un projet pilote novateur pour le recrutement de main-d'œuvre qualifiée. L'objectif était de permettre aux jeunes Marocains qualifiés et motivés d'accéder à une formation en alternance en Allemagne tout en aidant les entreprises allemandes à faire face à la pénurie de main-d'œuvre qualifiée.

Le projet a été mené sous la direction de l'AHK Maroc, en étroite collaboration avec l'IHK Trier, l'IHK Freiburg et le DIHK au Maroc. Les IHK représentaient leurs entreprises membres et veillaient à ce que les exigences des entreprises formatrices et des futurs apprentis soient prises en compte. Des partenaires clés au Maroc, notamment l'Institut Goethe, ont assuré la préparation linguistique et interculturelle, tandis que l'ANAPEC a apporté son soutien pour les invitations et la présélection des candidats.

Le processus de sélection a débuté fin novembre 2023 par un appel public à candidatures lancé par l'AHK Maroc et l'ANAPEC. En décembre 2023, les premiers entretiens ont été menés pour sélectionner 22 candidats, suivis de cours de langue et d'ateliers interculturels jusqu'à fin juin 2024.

Un jalon important a été l'arrivée ponctuelle de 22 apprentis marocains en Allemagne en août 2024. Ils ont commencé leur formation en tant que techniciens en métallurgie, mécaniciens en construction, mécaniciens en usinage et mécaniciens industriels dans dix entreprises allemandes différentes dans les régions de Trèves et de Fribourg.



Dans le cadre de la coordination du calendrier du projet entre l'AHK Maroc, l'IHK Trier et l'IHK Freiburg, plusieurs entretiens ont eu lieu entre 10 entreprises allemandes et 22 candidats, aboutissant à la signature de contrats d'apprentissage. La préparation linguistique jusqu'au niveau B2 a été assurée par l'Institut Goethe jusqu'à la fin du programme. L'obtention des visas à temps pour le début de la formation a également été garantie.

Ce projet pilote démontre de manière impressionnante que la coopération internationale contribue à la sécurisation de la main-d'œuvre qualifiée et offre des perspectives à long terme pour les jeunes. Les retours positifs des entreprises participantes et des apprentis confirment que ce modèle peut constituer une solution durable à la pénurie de main-d'œuvre qualifiée.

## Höhepunkte des Jahres 2024: Erfolgreiches Pilotprojekt „Auszubildende aus Marokko für die Metallberufe in Deutschland“

Im Jahr 2024 hat die AHK Marokko gemeinsam mit der IHK Trier, der IHK Freiburg und dem DIHK ein richtungsweisendes Pilotprojekt zur Fachkräftevermittlung umgesetzt. Ziel war es, qualifizierten und motivierten marokkanischen Jugendlichen den Zugang zur dualen Ausbildung in Deutschland zu ermöglichen und gleichzeitig die deutschen Unternehmen beim Fachkräftemangel zu entlasten.

Das Projekt wurde unter der Leitung von AHK Marokko in enger Zusammenarbeit mit der IHK Trier, der IHK Freiburg und dem DIHK in Marokko durchgeführt. Die IHKs vertraten ihre Mitgliedsunternehmen und stellten sicher, dass die Anforderungen der Ausbildungsbetriebe und der zukünftigen Auszubildenden berücksichtigt wurden. Wichtige Partner in Marokko waren das Goethe-Institut, das die sprachliche und interkulturelle Vorbereitung übernahm, und die ANAPEC, die bei den Einladungen und Vorauswahl der Kandidaten unterstützte.

Der Auswahlprozess begann bereits Ende November 2023 mit der öffentlichen Ausschreibung durch die AHK Marokko und ANAPEC. Im Dezember 2023 wurden die ersten Interviews zur Auswahl von 22 Kandidaten durchgeführt, gefolgt von Sprachkursen und interkulturellen Workshops bis Ende Juni 2024.

Ein besonderer Meilenstein war die pünktliche Ankunft von 22 marokkanischen Auszubildenden im August 2024 in Deutschland. Diese begannen ihre Ausbildung als Fachkraft für Metalltechnik, Konstruktionsmechaniker, Zerspanungsmechaniker und Industriemechaniker in zehn verschiedenen deutschen Betrieben im Raum Trier und Freiburg.

In enger Abstimmung des Projektzeitplans zwischen der AHK Marokko, der IHK Trier und der IHK Freiburg wurden mehrere Vorstellungsgespräche zwischen 10 deutschen Betrieben und 22 Kandidaten mit abschließendem

Ausbildungsvertrag durchgeführt. Die sprachliche Vorbereitung bis zum B2-Niveau wurde durch das Goethe-Institut bis zum Ende sichergestellt. Einen pünktlichen Erhalt des Visums zum Beginn der Ausbildung konnte ebenfalls gewährleistet werden.

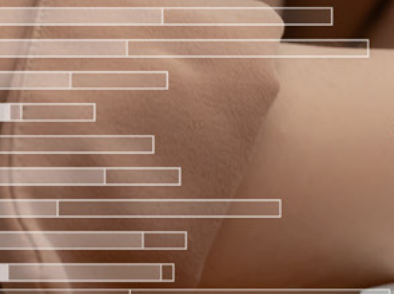
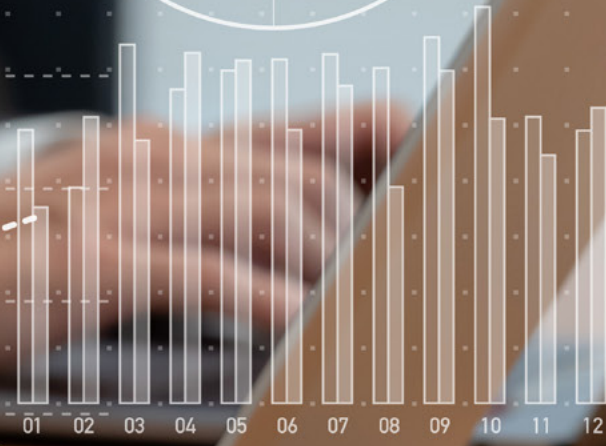
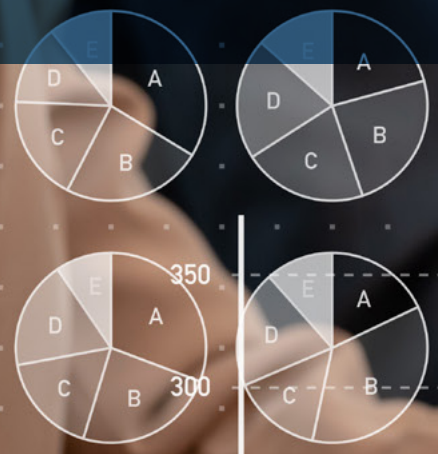
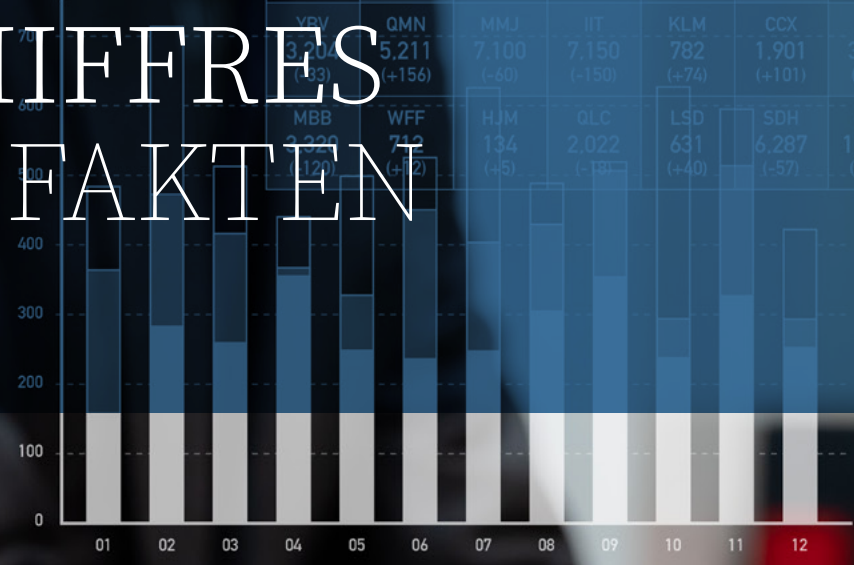
Dieses Pilotprojekt zeigt eindrucksvoll, dass internationale Zusammenarbeit zur Fachkräftesicherung beiträgt und langfristige Perspektiven für junge Menschen schafft. Die positiven Rückmeldungen der teilnehmenden Unternehmen und Auszubildenden bestätigen, dass dieses Modell eine nachhaltige Lösung für den Fachkräftemangel bieten kann.



# FAITS & CHIFFRES

## ZAHLEN & FAKTEN

1,822 (-35)	21,369 (-680)	890 (-20)	6,350 (-200)	10,985 (+580)	665 (-15)	6,800 (-115)
MBC 3,605 (+210)	LJH 9,542 (-128)	MJB 2,609 (+35)	PON 7,654 (+169)	NFR 6,522 (+122)	UGH 1,632 (-54)	OMJ 3,652 (+182)
YBV 9,204 (-133)	QMN 5,211 (+156)	MMJ 7,100 (-60)	IIT 7,150 (-150)	KLM 782 (+74)	CCX 1,901 (+101)	EMH 3,280 (-120)
MBB 2,220 (-120)	WFF 712 (+12)	HJM 134 (-45)	QLC 2,022 (-18)	LSD 631 (+40)	SDH 6,287 (-57)	GHS 12,630 (+330)



1,822	12,349,000
3,680	238,681,000
1,062	85,678,000
485	8,369,000
8,569	189,301,000
6,602	102,698,000
890	24,697,000
6,280	76,002,000





# Foires et salons Messen

# 56

Nombre de salons représentés en 2024  
Anzahl der vertretenen Messen im Jahr 2024

# 1 037

Nombre de visiteurs marocains en 2024  
Anzahl der marokkanischen Besucher\*innen im Jahr 2024

# 99

Nombre d'exposants marocains en 2024  
Anzahl der marokkanischen Aussteller\*innen im Jahr 2024





# Événements Veranstaltungen

**31**

Événements organisés au cours de l'année 2024  
AHK-Veranstaltungen, die im Jahr 2024 stattfanden

**2 405**

Participants en présentiel ou en ligne au cours de l'année 2024  
Teilnehmer physisch oder online im Jahr 2024

# Membres Mitglieder

**Mme. Marion Fennane**  
Directrice Adhésion,  
Événements & Relations  
Publiques  
Leiterin Mitgliedschaft,  
Events & Öffentlichkeitsarbeit



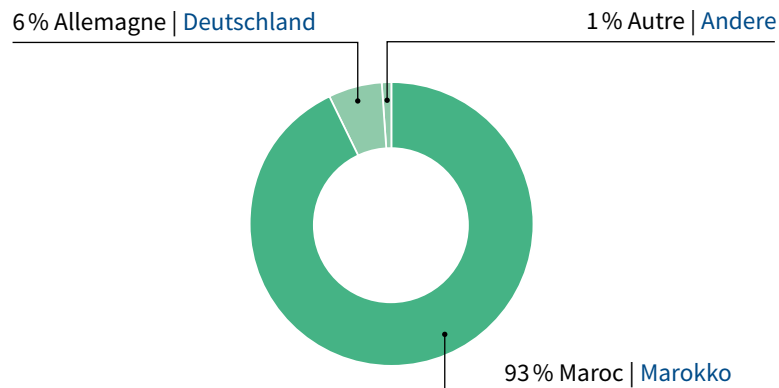
# 976

Membres en fin d'année 2024  
Mitglieder Ende 2024

# 198

Nouveaux membres en 2024  
Neue Mitglieder im Jahr 2024

## Répartition des adhérents selon l'origine de leur siège social Verteilung der Mitgliedsunternehmen nach Niederlassung



“ En 2024, notre communauté de membres a poursuivi sa croissance dynamique, marquée par une forte progression des adhésions. Ce développement continu témoigne de l'attractivité croissante de notre réseau, qui se distingue par sa diversité et son engagement. Cette richesse nous permet de mieux connecter les acteurs économiques, de valoriser les expertises de chacun et de créer des synergies porteuses entre l'Allemagne et le Maroc. Grâce au soutien de nos membres et partenaires, nous avons renforcé nos actions en matière de formation, de mise en relation et de services personnalisés, contribuant ainsi au développement durable des entreprises et à la vitalité de la coopération bilatérale. Ce dynamisme est au cœur de notre mission, et nous en sommes particulièrement fiers.

Im Jahr 2024 setzte unsere Mitgliedergemeinschaft ihr dynamisches Wachstum fort, das von einem starken Anstieg der Mitgliedschaften geprägt war. Diese kontinuierliche Entwicklung zeugt von der wachsenden Attraktivität unseres Netzwerks, das sich durch seine Vielfalt und sein Engagement auszeichnet. Dieser Reichtum ermöglicht es uns, die Wirtschaftsakteure besser zu vernetzen, die Expertise jedes Einzelnen zu nutzen und tragende Synergien zwischen Deutschland und Marokko zu schaffen. Dank der Unterstützung unserer Mitglieder und Partner haben wir unsere Maßnahmen in den Bereichen Ausbildung, Kontaktvermittlung und personalisierte Dienstleistungen verstärkt und tragen so zur nachhaltigen Entwicklung der Unternehmen und zur Vitalität der bilateralen Zusammenarbeit bei. Diese Dynamik ist das Herzstück unserer Mission, und darauf sind wir besonders stolz.

# Partenaires Stratégiques 2024

Une collaboration étroite pour des actions sur-mesure

## Strategische Partner 2024

Exklusive Vorteile für mehr Sichtbarkeit Ihres Unternehmens





Allianz  
Trade



Beiersdorf



إسمنت المغرب  
Ciments du Maroc  
HEIDELBERGCEMENT Group



MEYER&MEYER



## État des lieux et bilan

L'AHK Maroc offre chaque année à ses entreprises membres la possibilité d'établir une coopération fructueuse et durable à travers un contrat de partenariat stratégique. Ce partenariat permet de bénéficier d'une large gamme d'avantages, incluant une visibilité ciblée dans nos publications ainsi que lors de nos événements phares, en lien avec notre réseau étendu de partenaires et membres marocains et allemands.

Trois formules sont proposées pour répondre aux besoins et priorités de chaque entreprise : DIGITAL, OR et PLATINE. Ces formules incluent notamment le placement de logo, la mise en avant dans nos supports de communication et la visibilité lors de nos événements.

En complément, les packs peuvent être personnalisés sur mesure, afin de répondre précisément aux objectifs de communication et de visibilité des entreprises partenaires. Cette approche garantit un accompagnement adapté à chaque stratégie.

En 2024, quinze entreprises nous ont renouvelé leur confiance en devenant partenaires stratégiques de l'AHK Maroc. Nous remercions chaleureusement :

Dachser, Volkswagen - Centrale Automobile Chérifienne, Laprophan, Intergest, Beiersdorf, Bayer, Meyer & Meyer, Ciments du Maroc, DHL Logistics, DHL Express, FIT Voltaira Morocco, HB Law Firm, Wilo, Allianz Trade, OPCO Network.

## Aktueller Stand und Bilanz

Die AHK Marokko bietet ihren Mitgliedsunternehmen jedes Jahr die Möglichkeit, im Rahmen eines Vertrags als strategischer Partner eine fruchtbare und nachhaltige Zusammenarbeit aufzubauen. Ziel ist es, durch eine gezielte Präsenz in unseren Publikationen und Veranstaltungen die Sichtbarkeit der Unternehmen innerhalb unseres umfangreichen Netzwerks aus marokkanischen und deutschen Mitgliedern und Partnern zu stärken.

Um den unterschiedlichen Bedürfnissen unserer Partner gerecht zu werden, stehen drei Partnerschaftsmodelle zur Verfügung: DIGITAL, GOLD und PLATIN. Diese Pakete beinhalten unter anderem die Platzierung des Logos, Werbeanzeigen in unseren Publikationen sowie Sichtbarkeit im Rahmen unserer Veranstaltungen.

Darüber hinaus können die Partnerschaften individuell angepasst werden – basierend auf den jeweiligen Zielen, Erwartungen und Kommunikationsstrategien der Unternehmen. So stellen wir sicher, dass jede Zusammenarbeit maßgeschneidert ist und den strategischen Fokus unserer Partner wirkungsvoll unterstützt.

Im Jahr 2024 zählte die AHK Marokko fünfzehn strategische Partner, was das fortgesetzte Vertrauen bedeutender Unternehmen in unsere Arbeit unterstreicht. Zu unseren Partnern gehörten: Dachser, Volkswagen - Centrale Automobile Chérifienne, Laprophan, Intergest, Beiersdorf, Bayer, Meyer & Meyer, Ciments du Maroc, DHL Logistics, DHL Express, FIT Voltaira Morocco, HB Law Firm, Wilo, Allianz Trade, OPCO Network.

# Germany Trade & Invest au Maroc

## Germany Trade & Invest in Marokko

Germany Trade & Invest (GTAI) se présente comme le bras droit de la République fédérale d'Allemagne en matière de commerce extérieur. Avec plus de 50 bureaux dans le monde et son réseau de partenaires, Germany Trade & Invest soutient les entreprises allemandes dans leur démarche à l'étranger, fait la promotion du marché allemand et accompagne les entreprises étrangères dans leur implantation en Allemagne. GTAI élabore une vaste palette d'informations sur les marchés, la législation, les réglementations douanières et bien plus encore. Outre des rapports d'actualité sur plus de 120 pays, des dossiers spéciaux en ligne et des webinaires sur des thèmes choisis sont régulièrement proposés.

Germany Trade & Invest est présente à Casablanca depuis l'automne 2019. Le cabinet se trouve dans les locaux de l'AHK Maroc. Actuellement, Ullrich Umann, correspondant de la GTAI, rend compte du développement de l'économie marocaine et des opportunités commerciales pour les entreprises allemandes. Les sujets principaux sont orientés vers les potentiels intérêts et opportunités de coopération des moyennes entreprises. Le Maroc se distingue également par ses perspectives d'avenir, notamment dans les domaines de l'industrie 4.0 et de Power2X.

Germany Trade & Invest (GTAI) ist die Außenwirtschaftsagentur der Bundesrepublik Deutschland. Mit über 50 Standorten weltweit und dem Partnernetzwerk unterstützt Germany Trade & Invest deutsche Unternehmen bei ihrem Weg ins Ausland, wirbt für den Standort Deutschland und begleitet ausländische Unternehmen bei der Ansiedlung in Deutschland. GTAI erstellt ein breit gefächertes Informationsangebot über Märkte, Rechtsvorschriften, Zollregelungen und vieles mehr. Neben aktuellen Berichten zu mehr als 120 Ländern werden regelmäßig Online-Specials und Webinare zu ausgewählten Themen angeboten.

In Casablanca ist Germany Trade & Invest seit Herbst 2019 präsent. Das Büro befindet sich in den Räumlichkeiten der AHK Marokko. Gegenwärtig berichtet Ullrich Umann als GTAI-Korrespondent über die Entwicklung der marokkanischen Wirtschaft und Geschäftschancen für deutsche Unternehmen. Schwerpunktthemen werden dabei an den potenziellen Interessen und Kooperationschancen mittelständischer Unternehmen ausgerichtet. Marokko bietet sich dabei auch für Zukunftsthemen an - wie beispielsweise Industrie 4.0 oder Power2X.

- › <http://www.gtai.de/marokko>
- › [ullrich.umann@gtai.de](mailto:ullrich.umann@gtai.de)



## Mentions légales Impressum

### Éditeur | Herausgeber

Chambre Allemande de Commerce  
et d'Industrie au Maroc  
AHK Marokko – Deutsche Industrie-  
und Handelskammer in Marokko

Lot. El Manar, Villa 18  
Rue Ahmed Ben Taher El Menjra  
Quartier El Hank | 20160 Casablanca  
Tél. : +212 (522) 42 94 00/01  
info@marokko.ahk.de  
<https://marokko.ahk.de>

### Rédaction | Redaktion

Abla Marchoudi

### Conception | Gestaltung

Braun Grafikdesign, Berlin

### Crédit photo | Bildnachweise

AHK Marokko : P. 4-5; P. 7 g., 2<sup>e</sup>; P. 8-9; P. 13; P. 14-15;  
P. 18-21; P. 23; P. 27; P. 31 | Vidal Assurances : P. 7 dr., 1<sup>e</sup> |  
CANVA : couverture; P. 6; P. 10; P. 12; P. 16-17; P. 22;  
P. 24-25; P. 28 | Diouri Law Firm S.C.P : P. 7 cntr., 1<sup>e</sup> |  
Gi3 : P. 7 dr., 2<sup>e</sup> | Groupe Atlas Voyages : P. 7 g., 3<sup>e</sup> | GTAI :  
P. 30 | Robert Bosch Maroc : P. 7 g., 1<sup>e</sup> | Peri Maroc : P. 7 dr.,  
3<sup>e</sup> | Siemens Energy Morocco : P. 7 cntr., 2<sup>e</sup> | Wilo Afrique  
du Nord : P. 7 cntr., 3<sup>e</sup>

Rapport Annuel 2024 | [Jahresbericht 2024](#)

© AHK Marokko – Alle Rechte vorbehalten

Dépot légal : N°88/1998



# PartnerInMorocco

Chambre Allemande de Commerce et d'Industrie au Maroc  
Deutsche Industrie- und Handelskammer in Marokko

Lot. El Manar, Villa 18 | Rue Ahmed Ben Taher El Menjra  
Quartier El Hank | 20160 Casablanca, Maroc

Tél. : +212 (522) 42 94 00/01  
info@marokko.ahk.de

<https://marokko.ahk.de>